

Économie

Mutualisation, stabilisation et système d'information seront les priorités 2019 du programme Phare

Publié le 29/11/18 - 15h00 - HOSPIMEDIA - HOSPIMEDIA

Le programme de performance hospitalière pour des achats responsables (Phare) accompagne la phase de transition des achats hospitaliers imposée par la mise en place des GHT. Une dynamique poursuivie en 2019. La mutualisation sera au cœur des priorités fixées par la DGOS, tout comme la stabilisation de la fonction achat et le système d'information.

"2018-2019 est une phase de transition pour les achats hospitaliers", a indiqué lors de la huitième édition des journées de l'achat hospitalier, organisées par le Réseau des acheteurs hospitaliers (Resah), Raphaël Ruano, responsable du programme de performance hospitalière pour des achats responsables (Phare). De ce fait, cette caractéristique a été intégrée aux objectifs de gains sur achats à atteindre pour l'année qui vient de s'écouler et pour l'année à venir. Pour autant, malgré la mise en œuvre de la fonction achat mutualisée depuis le 1^{er} janvier 2018 dans les groupements hospitaliers de territoire (GHT), l'objectif fixé a été atteint et même dépassé. Ce dont Marie-Anne Jacquet, sous-directrice du pilotage de la performance des acteurs de l'offre de soins à la DGOS, a félicité les acteurs. "*À ce stade, les gains sur achats réalisés sont proches des 450 millions d'euros (M€), alors que l'objectif était de 310 M€*", a-t-elle précisé. "*Il faut poursuivre la dynamique qui a été enclenchée. 2019 devra consolider les organisations et les processus achats*", a-t-elle souligné.

Convention avec les opérateurs nationaux

Parmi les chantiers d'importance fixés dans la feuille de route pour l'année prochaine figure la mutualisation. Dans ce cadre, a indiqué Marie-Anne Jacquet, une convention de partenariat sera signée en décembre entre d'une part les opérateurs nationaux — le Resah, l'Union des hôpitaux pour les achats (Uniha) et l'Union des groupements d'achats publics (Ugap) — et d'autre part la DGOS. "*L'objectif est de formaliser officiellement la coopération entre ces acteurs et de renforcer la mutualisation*", a-t-elle précisé. Pour ce qui est des opérateurs régionaux, "*la feuille de route est en train d'être consolidée par les ARS*", a ajouté la sous-directrice, et des appels d'offres sur les sujets régionaux identifiés comme prioritaires seront lancés.

Plusieurs guides à venir

Autre perspective pour 2019, celle de la stabilisation de la fonction achat. Dans ce cadre, les organisations achats des GHT seront consolidées par un soutien national au travers du programme Phare notamment, a présenté Raphaël Ruano, mais aussi régional avec la mise en place d'un réseau. Dans ce cadre, Dominique Legouge, directeur général du Resah, a précisé que le groupement d'intérêt public (GIP) prévoit de créer au début de l'année douze postes de correspondants régionaux. Par ailleurs, un référentiel achat sur les processus achats sera réalisé par la DGOS. Outre la mise en place de groupes de travail pour outiller les hospitaliers (sur les achats durables par exemple), un guide sur le contrôle de gestion achat sera publié ainsi que sur la dématérialisation accompagné ici de fiches thématiques. L'accompagnement se renforce — 101 GHT ont été accompagnés par le programme Phare — avec notamment des supports logistiques qui vont progresser et passer de 7 en 2018 à 10 en 2019 et 2020.

Feuille de route 2019-2020 sur la dématérialisation

Raphaël Ruano, responsable du programme Phare, a présenté lors des journées de l'achat hospitalier la feuille de route 2019-2020 sur la dématérialisation des processus achat-dépenses.

Plusieurs actions sont envisagées :

- participer aux ateliers interministériels du plan de transformation numérique de la commande publique ;
- participer aux instances de pilotage de la Direction générale des finances publiques (DGFIP) portant sur les échanges ordonnateurs-comptables ;
- accompagner les établissements dans la dématérialisation native des achats ;
- porter la dématérialisation des processus en synergie avec les outils SI-achats des établissements ;
- poursuivre l'accompagnement de la mise en œuvre de la dématérialisation des factures (ChorusPro) ;
- accompagner la mise en place des outils de gestion des données essentielles et leur transfert et des pièces justificatives pour le comptable ;
- amorcer les réflexions et les outillages sur le rapprochement commande vs facture.

Le SI-achat en ligne de mire

Le système d'information (SI) est l'autre chantier que s'est fixé la DGOS. Dans ce cadre, trois outils ont été définis comme prioritaires pour le deuxième semestre 2019 : des outils de planification des achats pour améliorer le partage des informations de planification liées aux marchés à renouveler et aux activités d'instruction et de convergence des marchés ; des outils de reporting et pilotage de la fonction achat (production de tableaux de bord et analyse de données d'achat) ; des outils de gestion du plan d'actions achat de territoire (PAAT) pour élaborer des plans avec des actions d'efficacité et consolider le local, le régional et le national de ces plans. Dès janvier prochain, une analyse des synergies entre SI-achat et outils de dématérialisation sera menée. D'autres outils sont prévus pour 2020 portant sur la gestion des données et des documents de marchés, les métiers spécifiques et de gestion des fournisseurs. Enfin, sur 2022, une adaptation et une harmonisation du système de gestion économique et financière (GEF) seront entreprises autour d'outils identiques et connectés, a présenté Raphaël Ruano.

Géraldine Tribault

- [Twitter](#)

Les informations publiées par HOSPIMEDIA sont réservées au seul usage de ses abonnés. Pour toute demande de droits de reproduction et de diffusion, contacter HOSPIMEDIA (copyright@hospimedia.fr). Plus d'information sur le copyright et le droit d'auteur appliqués aux contenus publiés par HOSPIMEDIA dans la rubrique droits de reproduction.