

DÉPÊCHE - 30/11/2018

Fonction achat mutualisée: les GHT "ont de fortes marges de progression" (DGOS)

Mots-clés : #établissements de santé #ministères #hôpital #CHU-CHR #achats #finances #informatique #DGOS #investissement #coopérations

POLSAN - ETABLISSEMENTS

MONTROUGE (Hauts-de-Seine), 30 novembre 2018 (APMnews) - Les groupements hospitaliers de territoire (GHT) se sont concentrés sur les "fondamentaux" et ont de "fortes marges de progression" dans l'organisation et le pilotage de la fonction achat, selon un bilan exposé par Raphaël Ruano, responsable du programme Phare, lors des Journées de l'achat hospitalier organisées par le Réseau des acheteurs hospitaliers (Resah) à Montrouge, jeudi.

Cette enquête, présentée par Raphaël Ruano lors d'une intervention consacrée aux actualités du programme de performance hospitalière pour des achats responsables (Phare), s'est basée sur les réponses de 95 GHT (sur 135). Elle établit un "point de situation" en juin dans la fonction achat mutualisée au sein des GHT.

Selon Raphaël Ruano, "il n'y a pas eu de heurt majeur, ni de rupture" sur la continuité de services, avec la mise en place des fonctions achat mutualisées autour de l'établissement support. Les GHT avaient pour obligation de mettre cette fonction en place au 1er janvier, rappelle-t-on (cf [dépêche du 08/12/2017 à 18:23](#)).

"Peu de situations ont posé problème. Il n'y a pas eu de difficultés majeures de la continuité des soins", a insisté le responsable du programme Phare

"L'immense majorité des GHT a centré ses efforts sur la continuité de production. [...] Il y a une forme de pragmatisme par rapport aux services attendus des établissements", a poursuivi Raphaël Ruano.

Le processus de production était le pan le plus avancé de la fonction achat mutualisée en juin, selon l'enquête. Ainsi, 94% des GHT recensent alors les besoins des établissements parties, lesquels sont consolidés par l'établissement support, 86% des groupements ont planifié leurs marchés, 73% ont organisé un contrôle juridique des marchés et 71% ont organisé la production des documents de consultation. Un point reste à renforcer en priorité: l'harmonisation de catégories homogènes de fournitures et de services, réalisée par 67% des GHT.

Autre point de satisfaction: la politique de mutualisation qui est "harmonisée" au sein des GHT, a exposé le responsable du programme Phare. Ainsi, 91% des groupements ont élaboré une

politique d'achat de recours aux opérateurs de mutualisation.

Le bilan est plus mitigé pour la partie "organisation de la fonction d'achat": 46% des GHT ont une organisation cible définie et opérationnelle en juin, 57% ont mis en place des départements ou filières d'achat, 65% ont identifié des référents achat en établissement partie et 67% ont structuré une cellule juridique des marchés. La partie la plus avancée est celle concernant la délégation de signature en établissements parties, mise en place dans 80% des GHT.

Si l'"organisation socle est en place", selon le bilan, 2019 "devra permettre la montée en charge de la fonction achat".

Les résultats concernant le pilotage de la fonction achat sont également mitigés. La comitologie de la fonction achat (mise en place par 46% des GHT) pourrait être améliorée. Même son de cloche en ce qui concerne les tableaux de bord de pilotage de la fonction achats, dont les indicateurs de pilotage sont opérationnels (31% des GHT en ont élaboré un). Le fait que 73% des GHT ont formellement conçu un plan d'action achat territorial (Paat) est toutefois un motif de satisfaction. Il est exposé dans le bilan qu'un "pilotage plus fin et structuré doit être mis en place" dans la fonction achat.

Autre point à améliorer: seuls 45% des GHT avaient mis en place les outils les plus critiques du système d'information (SI)-achat. "Il y a une prise de conscience de la cruciale nécessité d'avoir des outils de partage, de pilotage pour pouvoir travailler en multi-établissements", a néanmoins commenté le responsable du programme Phare.

Raphaël Ruano a également fait part de demandes formulées par les industriels pour plus de "lisibilité" des nouvelles organisations dans la fonction achat.

Lors de son intervention, le responsable du programme Phare a par ailleurs exposé plusieurs mesures et actions à venir, visant à "consolider" et favoriser la "montée en puissance" de la fonction achat mutualisée (cf [dépêche du 29/11/2018 à 18:59](#)).

jyp/ab/APMnews

[JYP5PIYUYY]

©1989-2018 APM International -

<https://www.apmnews.com/depeche/102772/328596/fonction-achat-mutualisee-les-ght-ont-de-fortes-marges-de-progression--dgos->