



Le Resah fait l'apologie du contrôle de gestion des achats

📅 25/08/2022

« Les achats publics se placent résolument sous le signe des 3 P, liés de manière consubstantielle : la professionnalisation, la performance et le pilotage. Pierre angulaire de cette trinité, le contrôle de gestion des achats les alimente, les structure et met en lumière l'apport stratégique des acheteurs dans l'atteinte des objectifs des organisations.»

Selon le Resah, le contrôle de gestion des achats est devenu une "fonction névralgique", mais reste insuffisamment développée. Appréhendé surtout comme le fournisseur de la direction des achats de données essentielles au pilotage de la fonction, le contrôle de gestion achat contribue en réalité à l'optimisation du travail quotidien de tous les acteurs du processus, des prescripteurs aux fournisseurs, et apporte sa valeur ajoutée à l'ensemble de la chaîne.

Il lui consacre donc un guide pour *« démontrer, de manière synthétique, les finalités, le périmètre d'action et les atouts de ce nouveau métier. »*

Un rôle crucial, un poste phare

« Le contrôle de gestion des achats joue un rôle clef par sa capacité, non seulement à évaluer l'impact du travail mené par la direction des achats, à mesurer les performances à partir de données fiables, en justifiant les résultats, mais aussi en l'épaulant par exemple pour développer l'approche en coût complet, ou piloter le déploiement des axes de la politique achat du GHT comme les démarches achats responsables » affirme le guide du Resah. Pourtant, selon un "autodiagnostic" effectué fin 2019 par la DGOS, moins d'une trentaine de groupements hospitaliers territoriaux (GHT) sur les 110 participants à l'enquête y consacrait un plein temps.

Un pilotage multidimensionnel de la performance achat

Selon le guide, l'analyse seule de la performance économique n'apporte qu'une vision partielle de la performance achat. Il convient de la compléter d'une analyse des autres

facettes de l'achat :

- La performance environnementale et sociale des achats ;
- La performance fournisseur, qui regroupe les enjeux du respect des engagements mutuels rédigés dans le contrat. « *Très souvent, elle est réduite aux aspects coûts/délais* » ;
- La performance logistique et approvisionnement ;
- La performance qualité de service, c'est-à-dire l'appréciation de la qualité du service rendu directement par les achats aux clients internes et externes ;
- La performance des processus et des pratiques, c'est-à-dire la définition des méthodes et des outils pour estimer l'impact de l'harmonisation des pratiques ;
- La performance RH, pour valoriser la fonction achat, mais aussi d'améliorer l'attractivité des métiers lors des recrutements ;
- L'achat innovant, levier de transformation, d'attractivité et de dynamisation de l'activité.

Les multiples missions du contrôleur gestion achat

« *Un contrôleur de gestion achat ne peut être assimilé à un contrôleur de gestion dans le sens traditionnel, ou à un contrôleur budgétaire chargé de vérifier que les dépenses correspondent aux prévisions* ». Il assure, selon le **Resah**, d'une part, des missions « *fondamentales* » (cartographie achat, appui au pilotage de la politique achat ; calcul de la performance, suivi budgétaire, consulting interne et « *fabrique d'outils pour aboutir à une approche en coût complet lors de l'élaboration de marchés...*) et, d'autre part, certaines missions « *complémentaires* », ou « *en devenir* » (réalisation d'études, radiographie des consommations, évaluations des facteurs risques d'un achat, ingénierie contractuelle, analyse des modèles économiques proposés par les fournisseurs...).

- **Le contrôle de gestion des achats, pilote de la performance - Resah – Août 2022**

A relire sur achatpublic.info

- **Contrôle de gestion : œil de Moscou ou déesse Shiva ?**
- **Le contrôleur de gestion, allié de l'acheteur public**
- Consultez notre dossier "**Contrôle de gestion**"

JMJ